附件3：商业计划书参考模版

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 主要技术、产品及服务 | （行业特点、竞争焦点、主要的技术指标和关键技术说明、主要介绍技术、产品及服务的背景、目前所处发展阶段、与国内外同行业其它公司同类技术、产品及服务的比较，本技术、产品及服务的新颖性、先进性和独特性，如拥有的专门技术、版权、配方、品牌、销售网络、许可证、专营权、特许权经营等） | | | | | | | | |
| 产品市场分析 | （行业历史与前景分析与预测，产品市场概况，市场需求程度，规模及增长趋势，市场定位的合理性，未来市场销售预测，哪些行业的变化对产品利润，利润率影响较大，进入该行业的技术壁垒，贸易壁垒，政策限制，其他方面。） | | | | | | | | |
| 市场竞争分析 | （主要竞争对手，竞争对手分析，国外相关企业对比说明，如果产品已经在市场上形成了竞争优势，请说明与哪些因素有关。如成本相同但销售价格低、成本低形成销售价格优势、以及产品性能、品牌、销售渠道优于竞争对手产品，等等，描述所属行业及市场地位） | | | | | | | | |
| 商业模式 | （产品开发、生产策略，产品的市场营销策略，产品的获利模式。） | | | | | | | | |
| 业务拓展计划 | (在建立销售网络、销售渠道、设立代理商、分销商方面的策略；在广告促销方面的策略；在产品销售价格方面的策略；在建立良好销售队伍方面的策略；如何保证销售策略具体实施的有效性；对销售队伍采取什么样的激励机制) | | | | | | | | |
| 风险与对策 | (包括政策风险、技术开发风险、经营管理风险、市场开拓风险、生产风险、财务风险、汇率风险、对公司关键人员依赖的风险等，提出有效的风险控制和防范手段。) | | | | | | | | |
| 核心团队 | **核心团队成员（可增加）** | | | | | | | | |
| 姓名 | 性别 | | 年龄 | 任职 | | | 最高学历 | |
|  |  | |  |  | | |  | |
| 主要工作经历/主要成就/教育背景 | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | |
| 姓名 | 性别 | | 年龄 | 任职 | | | 最高学历 | |
|  |  | |  |  | | |  | |
| 主要工作经历/主要成就/教育背景 | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | |
| 财务预测  （元人民币） | **项 目** | | **2022年** | | | **2023年** | | | **2024年** |
| 主收入 | |  | | |  | | |  |
| 成本 | |  | | |  | | |  |
| 利润 | |  | | |  | | |  |
| 融资需求 | **当前是否有融资需求**  （□是/□否）（单选项） | | | | | | | | |
| □股权融资/□债权融资（可增加） | | | | | | | | |
| 融资金额（元人民币） | | | | | | 融资时间 | | |
|  | | | | | |  | | |
| 融资使用计划 | (资金使用方向细目。包括固定资产投入、在建工程、研发投入、管理费等。) | | | | | | | | |